

Análisis del I Plan Estratégico 2021-2023 Includes Almendralejo

En diciembre de 2023, Includes Almendralejo llevó a cabo un proceso de análisis y valoración del I Plan Estratégico correspondiente al periodo 2021-2023. Esta revisión permitió evaluar el grado de desarrollo de las distintas líneas estratégicas, identificar los principales logros alcanzados y recoger aprendizajes que orienten el futuro de la entidad. El análisis se realizó a partir del seguimiento de los objetivos planteados y de las acciones desarrolladas, valorando su impacto en el funcionamiento de la organización y en la atención a las personas con discapacidad intelectual y sus familias.

En la **línea estratégica centrada en las personas**, se consolidaron programas de formación e inserción laboral que han ampliado las oportunidades de acceso al empleo para las personas con discapacidad intelectual. Asimismo, se desarrollaron acciones orientadas a fomentar la autodeterminación y la participación activa en su propio proyecto de vida, como la evaluación de competencias en autodeterminación y el trabajo realizado en los grupos de autogestión. También se avanzó en la participación de las personas con discapacidad en espacios de coordinación de algunos servicios.

En relación con la **línea estratégica de familias**, se fortalecieron los mecanismos de apoyo, información y acompañamiento. Se elaboraron materiales informativos sobre los recursos de la entidad, se desarrollaron actividades formativas y espacios de encuentro, y se mantuvo el servicio de respiro familiar. Además, se consolidaron procedimientos de acogida y seguimiento que han contribuido a mejorar la atención a las familias y su participación en la vida de la entidad.

En la **línea de recursos humanos**, se produjeron avances en la formación continua de los profesionales, la mejora de la organización del trabajo y el clima laboral. Se reforzó la metodología de trabajo mediante la revisión del manual de acogida y la implantación de herramientas organizativas que facilitan el conocimiento de los protocolos y valores de la entidad. También se impulsaron iniciativas relacionadas con la igualdad, la conciliación y el desarrollo del liderazgo, así como acciones para visibilizar y fortalecer el voluntariado.

En cuanto a la **gestión de recursos materiales y sostenibilidad**, se avanzó en la optimización de los recursos y en la búsqueda de nuevas fuentes de financiación. La entidad impulsó distintos proyectos gracias a la gestión de recursos públicos y privados y desarrolló medidas para fomentar el uso responsable de las infraestructuras y equipamientos. Asimismo, se promovieron colaboraciones con otras entidades para ampliar las oportunidades de ocio y participación social.

Respecto al **proyecto común de la entidad**, se consolidaron herramientas que favorecen la coordinación interna y la mejora continua. Destaca la implantación de una guía de comunicación interna, el avance en los procesos de calidad y la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en diferentes acciones de la organización. También se desarrolló un proyecto de accesibilidad cognitiva que ha permitido analizar y mejorar la accesibilidad en los espacios de la entidad y en algunos espacios públicos de la localidad.

Por último, en la **línea de comunidad y entorno**, se reforzó la presencia de la entidad en su contexto social mediante acciones de sensibilización y difusión a través de redes



sociales. También se impulsaron colaboraciones con asociaciones y organismos del entorno y se fortaleció la coordinación con instituciones del ámbito educativo, sanitario y social, favoreciendo el trabajo en red y la inclusión social de las personas con discapacidad.

En conjunto, el desarrollo del I Plan Estratégico ha supuesto un avance significativo en la consolidación del proyecto de Includes Almendralejo, fortaleciendo su estructura organizativa, mejorando los apoyos ofrecidos y ampliando las oportunidades de participación social. La evaluación realizada permite, además, identificar nuevas líneas de desarrollo que orientarán la planificación estratégica de la entidad en los próximos años.